Esp. CyG #025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ENTRE RIOS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS – IAPUCO

CARRERA DE POSGRADO
ESPECIALIZACION EN COSTOS Y GESTION EMPRESARIAL

Tema: Análisis sectorial de una empresa agropecuaria. Revisión de indicadores habituales.

Autor: Lucio Dato

Director: Marcelo Adrián Agolti

Septiembre de 2013

INDICE

Resumen 3

Introducción 5

Material y métodos 6

Resultados 7

Producción Agropecuaria 9

Servicios Agropecuarios 22

Datos 34

Estados de Resultados 36

Conclusiones 42

BIbliografia 43

Resumen

La empresa bajo estudio es una empresa familiar, que tiene su zona de producción en la ciudad de Victoria, Entre Rios, y que se ha dedicado por varias generaciones a la producción agropecuaria.

Se ha desarrollado en la última década como prestador de servicios, principalmente de siembra, cosecha y pulverización.

En los últimos años, el mercado se volvió muy competitivo, por lo que los dueños decidieron arrendar un campo vecino y retomar la producción agropecuaria.

Los campos, que totalizan 479 hectáreas, son propiedad de los miembros de la familia (131 hectáreas) y de terceros (348) hectáreas).

Existen contratos de arrendamiento entre la sociedad que realiza la explotación productiva y los titulares de los inmuebles rurales. Todos los contratos se renuevan cada 3 campañas agrícolas, siendo el precio convenido para cada campaña el equivalente a 11 quintales de soja por cada hectárea, valuados al precio de Pizarra de Rosario a la fecha de cosecha.

La producción se ha limitado a los cultivos de trigo, sorgo, maíz y soja.

La empresa tiene 3 empleados, de los cuales uno es el encargado y vive en el campo.

La empresa no cuenta con estructura administrativa y contrata un ingeniero agrónomo independiente para el monitoreo de los cultivos.

La estructura fija se compone de un galpón, ubicado en uno de los inmuebles arrendados a los dueños de la empresa, que cuenta con un taller y se utiliza como depósito de productos e insumos.

El objeto de este trabajo es realizar un análisis sectorial de las líneas de producción (trigo, maíz y soja), así como los servicios (siembra, cosecha y pulverización), con el objetivo de determinar si las mismas son rentables o si se requiere tomar decisiones correctivas con respecto a alguna de ellas, teniendo en cuenta que la empresa ha tomado la mayoría de las decisiones según el criterio y

experiencia de los dueños, pero sin revisar los resultados de cada actividad realizada o a realizar.

Introducción

En la última década, el sector agrícola ha tenido un sostenido crecimiento en nuestra región. Se pueden enumerar diversos factores que explican este fenómeno, como ser: el avance tecnológico, los precios internacionales de los comodities, el tipo de cambio, el acceso al crédito del empresario, etc. No es objeto de este trabajo analizar estos factores, que sin duda tendrán su peso especifico en el desarrollo económicos de las regiones rurales, sino que la propuesta es repasar la evolución de una empresa del sur de la provincia de Entre Rios, cuyos dueños, oriundos de la zona, y con sus limitadas herramientas de gestión, han podido desarrollar una estructura empresarial para oportunamente aprovechar un potencial de productividad.

Estos productores, propietarios de 131 hectáreas, entre malas experiencias con la producción agrícola y la dificultad de arrendar tierras por la incesante llegada a la zona de medianos y grandes productores, encontraron en la prestación de servicios de siembra, cosecha y pulverización, un nicho de crecimiento que les permitió, desde el año 2002 a la fecha, invertir sostenidamente en maquinarias, aprovechando la liquidez sin mayor grado de análisis, con un mercado muy demandante de servicios, particularmente en la primer etapa.

A pesar de esto, en los últimos años, las crisis económicas internacionales, el desarrollo tecnológico de la zona, el crecimiento de la oferta y la competencia, entre otros factores, mostraron la necesidad de buscar alternativas a la poca ocupación de la capacidad que poseían, y a evaluar la posibilidad de incorporar superficie a sembrar, aprovechando la marcha de muchos de los productores que habían llegado años atrás.

Ante este nuevo escenario, y sin un análisis previo, vieron en la disponibilidad de tierras la posibilidad de aumentar la escala de producción de soja, maíz, trigo y sorgo.

El comportamiento de los empresarios, dejándose llevar por su instinto, y con la cultura del trabajo rural incorporada, los ha llevado a tomar decisiones en los últimos años, que a simple vista, parecen acertadas, aunque desconocen en qué grado o incluso si alguna o algunas de las actividades que la empresa está realizando no es eficiente y debiera evaluarse discontinuarlas.

En este trabajo revisaremos que actividades que ha realizado la empresa en las últimas tres campañas agrícolas son rentables.

Material y métodos

La metodología de trabajo implementada consistió en la observación, investigación, recopilación e reconstrucción de datos históricos relacionados al proceso.

Diagnostico: identificación de variables controlables y parcialmente controlables y no controlables mas relevantes y evaluación de comportamiento de las mismas.

Para la realización del trabajo se contó con información interna de la misma, plasmada en informes no tradicionales.

Resultados

Descripción de la empresa

Como ya de introdujo, la empresa se encuentra radicada a 15 km de la ciudad de Victoria, provincia de Entre Rios.

Los propietarios son una empresa familiar, oriunda de la zona, y es gerenciada por el padre de familia con la ayuda de su hijo.

EL establecimiento está ubicado en un campo de 131 hectáreas cultivables, con acceso directo desde el asfalto y donde viven los propietarios.

Con el correr de los años, en el mismo inmueble se ha construido un galpón para guardar las herramientas, y un taller para el mantenimiento y reparación de las mismas.

La empresa cuenta con tres empleados, de los cuales el encargado, vive en el mismo campo, en una casa construida por los dueños para ese fin. Esta persona es de máxima confianza de los dueños y ha trabajado para ellos por más de 30 años.

Los empleados están afectados a la prestación de servicios, mientras que el encargado tiene como responsabilidad tareas más generales del establecimiento.

La empresa ha tenido maquinaria agrícola hace varias décadas, pero a partir del año 2002, posiblemente por ser de los primeros de la zona en apostar a los servicios, pudo obtener una buena porción del mercado, que les permitió actualizar las herramientas mas importantes en pocos años.

A pesar de esto, luego de variadas experiencias a comienzos de la década con la producción de soja, trigo, maiz y lino, en el año 2004 discontinuaron la producción, limitándose a sembrar las 131 hectáreas de su propiedad, con diversos resultados.

En el año 2010, el crecimiento de algunos productores y contratistas y el éxodo de otros, cambiaron las reglas del mercado de los servicios, que se achicaba en cantidad de hectáreas disponibles y restringía la posibilidad de defender las tarifas, ya que la competencia se volvió muy fuerte.

Es por esto, que se resolvió retomar la producción, arrendando un campo vecino de 348 hectáreas buscando alternativas para aprovechar la experiencia y la capacidad de la empresa.

PRODUCCION AGROPECUARIA

En la campaña 2010/2011 la producción se desarrollo en el campo de 131 hectáreas de la familia, y a partir de la campaña 2011/2012 se incorporaron 348 hectáreas, lo que requirió la contratación de un ingeniero agrónomo para que monitoree los cultivos.

El precio del arrendamiento convenido con los terceros es de 11 quintales fijos de soja, valuados al precio que refleje la Pizarra de la Bolsa de Comercio de Rosario a la fecha de cosecha, y consideramos coherente utilizar el mismo criterio para valuar el arrendamiento al campo propio, como costo de oportunidad.

Se respeta la rotación de cultivos recomendada por el ingeniero, por lo que la decisión de en que cultivo invertir está sujeta al mejor criterio de conservación de la tierra.

En septiembre de 2012, por un temporal de granizo, se perdió la cosecha de 59 hectáreas de trigo y de 35 hectáreas de maíz, por lo que estos cultivos tuvieron los rindes afectados por el clima.

A continuación de detallan los resultados de las últimas tres campañas agrícolas a través de la técnica del margen bruto.

MARGEN BRUTO

CAMPAÑA 2010-2011

Tipo de cambio	4,11	
Valor UTA	32,5	U$S

ACTIVIDAD: SOJA

DETALLE DE LABRANZAS	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Pulverización Terreste	3,70	0,16	0,59
Fertilización	1,00	0,25	0,25
Siembra	1,00	1,00	1,00
TOTAL UTA			**1,84**

COSTOS DIRECTOS

Rubro			total/ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	1,84	32,50	59,88
Semillas	Semillas	Kgs/Ha	80,01	0,63	50,01
Pack Envión	Curasemillas	Dosis/Ha	1,70	1,85	3,14
Mezcla Sojera	Fertilizante	Kgs/Ha	70,82	0,42	29,75
2,4D	Herbicida	Lts/Ha	0,58	3,20	1,85
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	6,89	2,10	14,46
Sulf. Amonio	Coadyugante	Lts/Ha	5,27	0,90	4,74
Cipermetrina	Insecticida	Lts/Ha	0,44	5,50	2,43
Endosulfan	Insecticida	Lts/Ha	0,89	4,30	3,81
Nimbus		Lts/Ha	0,07	1,74	0,13
TOTAL CF DIRECTO					**170,20**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	8%	2,53	U$S/qq	
Flete Corto		0,58	U$S/qq	
Flete Largo		1,27	U$S/qq	
Paritarias	1%	0,32	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	3%	0,95	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**5,63**		

COSTO VARIABLE TOTAL				**139,84**
Costo Directo de la actividad				**310,04**
Ingreso Neto	31,57 U$S qq	Rinde qq/ha	24,84	**784,17**
Margen Bruto				474,13
Rinde Indiferencia				6,56

CUADRO COMPARATIVO DE LOS CULTIVOS

Concepto	Unidades	SOJA 1era
Precio Bruto	U$S/qq	31,57
Rendimiento	qq/HA	24,84
Ingreso Bruto Total	U$$/HA	784,17
Costos Directos FIJOS	qq/HA	170,20
Costo Variable Medio	U$S/qq	5,63
Costo Variable Total	qq/HA	139,84
Costo Directo del producto	qq/HA	310,04
MARGEN BRUTO	U$S/HA	474,13

Hectáreas	131,00
Ingresos Totales	62.110,84

MARGEN BRUTO

CAMPAÑA 2010-2011

Tipo de cambio 4,11

Valor UTA 32,5 U$S

ACTIVIDAD: SOJA

DETALLE DE LABRANZAS	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Pulverización Terrestre	3,70	0,16	0,59
Fertilización	1,00	0,25	0,25
Siembra	1,00	1,00	1,00
TOTAL UTA			**1,84**

COSTOS DIRECTOS

Rubro			total/ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	1,84	32,50	59,88
Semillas	Semillas	Kgs/Ha	80,01	0,63	50,01
Pack Envión	Curasemillas	Dosis/Ha	1,70	1,85	3,14
Mezcla Sojera	Fertilizante	Kgs/Ha	70,82	0,42	29,75
2,4D	Herbicida	Lts/Ha	0,58	3,20	1,85
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	6,89	2,10	14,46
Sulf. Amonio	Coadyugante	Lts/Ha	5,27	0,90	4,74
Cipermetrina	Insecticida	Lts/Ha	0,44	5,50	2,43
Endosulfan	Insecticida	Lts/Ha	0,89	4,30	3,81
Nimbus		Lts/Ha	0,07	1,74	0,13
Costo Directo del producto					**170,20**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	8%	2,53	U$S/qq	
Flete Corto		0,58	U$S/qq	
Flete Largo		1,27	U$S/qq	
Paritarias	1%	0,32	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	3%	0,95	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**5,63**		

COSTO VARIABLE TOTAL					**139,84**
Costo Directo de la actividad					**310,04**
Ingreso Neto	31,57	U$S qq	Rinde qq/ha	24,84	**784,17**
Margen Bruto					474,13
Rinde Indiferencia					6,56

CUADRO COMPARATIVO DE LOS CULTIVOS

Concepto	Unidades	SOJA 1era
Precio Bruto	U$S/qq	31,57
Rendimiento	qq/HA	24,84
Ingreso Bruto Total	U$$/HA	784,17
Costos Directos FIJOS	qq/HA	170,20
Costo Variable Medio	U$S/qq	5,63
Costo Variable Total	qq/HA	139,84
Costo Directo del producto	qq/HA	310,04
MARGEN BRUTO	U$S/HA	474,13

Hectáreas	131,00
Ingresos Totales	62.110,84

MARGEN BRUTO Campaña 2011/2012

TC 4,46

Actividad Soja 1era Valor UTA 37,25

DETALLE DE LABRANZAS	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Pulverización Terrreste	4,46	0,25	1,115
Fertilización	1,00	0,25	0,250
Siembra Directa	1,00	1,00	1,000
Total UTA			**2,37**

COSTOS FIJOS

Rubro			total/ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	2,37	37,25	88,10
Semillas	Semillas	Kgs/Ha	73,23	0,48	35,15
Pack Envion	Curasemillas	Dosis/Ha	2,99	2,15	6,42
Mezcla Sojera	Fertilizante	Kgs/Ha	99,50	0,56	55,72
2,4D 100%	Herbicidas	Lts/Ha	0,41	6,20	2,52
Glifosato	Herbicidas	Lts/Ha	7,71	2,30	17,73
Sulf. Amonio	Coadyugante	Lts/Ha	4,08	0,90	3,67
Clorimuron	Herbicidas	Grs/Ha	45,43	0,03	1,45
cipermetrina	Insecticida	Lts/Ha	0,10	6,08	0,63
Endosulfan	Insecticida	Lts/Ha	0,64	6,00	3,82
Aceite Lideron Vegetal		Lts/Ha	0,21	2,10	0,45
TOTAL CF DIRECTO					**215,65**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	8%	2,75	U$S/qq
Flete Corto		0,71	U$S/qq
Flete Largo		1,65	U$S/qq
Paritarias	1%	0,34	U$S/qq
Secado			U$S/qq
Volátil			U$S/qq
Comisión	3%	1,03	U$S/qq
Total Costo Variable Medio		**6,49**	

COSTO VARIABLE TOTAL					**142,55**
Costo Directo de la actividad					**358,20**
Ingreso Neto	34,43	U$S qq	Rinde qq/ha	21,96	**756,08**
Margen Bruto					**397,88**
Rinde Indiferencia					7,72

Actividad: Soja 2da

DETALLE DE LABRANZAS	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Pulverización Terrreste	2,62	0,25	0,655
Fertilización	0,00	0,25	0,000
Siembra Directa	1,00	1,00	1,000
TOTAL UTA			**1,66**

COSTOS FIJOS

Rubro			total/ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	1,66	37,25	61,65
Semillas	Semillas	Kgs/Ha	75,29	0,48	36,14
Pack Envión	Curasemillas	Dosis/Ha	2,66	2,15	5,72
Mezcla Sojera	Fertilizante	Kgs/Ha	-	0,59	-
2,4D 100%	Herbicida	Lts/Ha	0,41	6,20	2,52
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	4,04	2,30	9,29
Sulf. De amonio	Coadyugante	Lts/Ha	2,43	0,90	2,19
cipermetrina	Insecticida	Lts/Ha	0,40	6,08	2,43
Endosulfan	Insecticida	Lts/Ha	0,44	6,00	2,64
TOTAL CF DIRECTO					**122,58**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha			8%	2,75	U$S/qq
Flete Corto				0,71	U$S/qq
Flete Largo				1,65	U$S/qq
Paritarias			1%	0,34	U$S/qq
Secado					U$S/qq
Volátil					U$S/qq
Comisión			3%	1,03	U$S/qq
Total Costo Variable Medio				**6,49**	

COSTO VARIABLE TOTAL					**86,33**
Costo Directo de la actividad					**208,91**
Ingreso Neto	34,43	U$S qq	Rinde qq/ha	13,3	**457,92**
Margen Bruto					**249,01**
Rinde Indiferencia					4,39

Actividad: MAIZ

DETALLE DE LABRANZAS:	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Fertilización	1,00	0,3	0,300
Pulverización terrestre	4,00	0,25	1,000
Siembra Directa	1,00	1,00	1,000
TOTAL UTA			**2,30**

COSTOS FIJOS

Rubro			U/HA	U$/Unitario	U$/Ha
Labranzas		UTA	2,30	37,25	85,68
Semillas	Semillas	Kgs/ha	49,50	1,24	61,56
MAP	Fertilizante	Kgs/Ha	87,91	0,78	68,57
UAN	Fertilizante	Lts/Ha	110,00	0,61	66,79
Clorpirifos	Insecticida	Lt/ha	0,16	6,00	0,99
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	2,47	2,30	5,69
Dicamba	Insecticida	Lts/ha	0,12	2,40	0,29
Sulf. Amonio	Coadyugante	lts/ha	2,00	0,90	1,80
On duty	Herbicida	Pack/ha	100,22	0,19	19,04
2,4D 100%	Herbicida	Lts/Ha	0,50	6,20	3,10
TOTAL CF DIRECTO					**292,67**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	7%	1,17	U$S/qq	
Flete Corto		0,89	U$S/qq	
Flete Largo			U$S/qq	
Paritarias	1%	0,17	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	6%	1,00	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**3,23**		

COSTO VARIABLE TOTAL					**219,43**
Costo Directo de la actividad					**512,10**
Ingreso Neto	16,70	U$S qq	Rinde qq/ha	68,03296703	**1136,15**
Margen Bruto					**624,05**
Rinde Indiferencia					21,72

ACTIVIDADAD: TRIGO

DETALLE DE LABRANZAS:	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Fertilización	1,00	0,22	0,220
Siembra Directa	1,00	1	1,000
Pulverización terrestre	3,00	0,25	0,750
TOTAL UTA			**1,97**

COSTOS DIRECTOS			Dosis/Ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	1,97	37,25	73,38
Semillas*	Semillas	Bls/Ha	154,32	0,17	25,77
Urea	Fertilizante	Kgs/Ha	0,00	0,00	0,00
MAP	Fertilizante	Kgs/Ha	86,42	0,78	67,41
Curasemillas	Curasemilla	Lts./Ha	0,37	3,80	1,41
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	2,31	2,15	4,96
Solmix	Fertilizante	Lts/Ha	108,12	0,34	36,59
Metsulfuron	Herbicida	Grs/Ha	7,00	0,03	0,19
24D	Herbicida	Lts/Ha	0,61	3,30	2,02
Sulf.de Amonio	Coadyugante	Lts/Ha	2,00	0,90	1,80
TOTAL CF DIRECTO					**213,5**

COSTO VARIABLE MEDIO				
Cosecha	8%	1,36	U$S/qq	
Flete Corto		0,71	U$S/qq	
Flete Largo		1,65	U$S/qq	
Paritarias	1%	0,17	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	3%	0,51	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**4,40**		

COSTO VARIABLE TOTAL					**191,75**
Costo Directo de la actividad					**405,29**
Ingreso Neto	17	U$S qq	Rinde qq/ha	43,58271605	**740,91**
Margen Bruto					335,62
Rinde Indiferencia					16,95

ACTIVIDAD: SORGO

DETALLE DE LABRANZAS:	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
pulverización	2,76	0,25	0,691
Siembra	1,00	0,9	0,900
Fertilización	1,00	0,25	0,250
TOTAL UTA			**1,59**

COSTOS FIJOS

Rubro				U$/Unitario	U$/Ha
Labranzas		UTA	1,59	37,25	59,25
Semillas	Semillas	KGS/ha	12,80	1,88	24,00
MAP	Fertilizante	Kgs/Ha	59,32	0,78	46,27
Glifos	Herbicida	Kgs/Ha	2,71	2,30	6,24
Atrazina	Herbicida	Kgs/Ha	0,92	6,65	6,09
2,4D 100%	Herbicida	Lts/Ha	0,80	-	-
Fipronil	Insecticida	Lts/Ha	0,03	230,45	5,76
Clorpirifos	Insecticida	Lts/ha	0,03	6,00	0,20
Sulf. De amonio	Herbicida	Lts/Ha	2,21	0,90	1,99
TOTAL CF DIRECTO					149,80

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	8%	1,29	U$S/qq
Flete Corto		0,89	U$S/qq
Flete Largo			U$S/qq
Paritarias	1%	0,16	U$S/qq
Secado			U$S/qq
Volátil			U$S/qq
Comisión	6%	0,97	U$S/qq
Total Costo Variable Medio		**3,31**	

COSTO VARIABLE TOTAL					**102,68**
Costo Directo de la actividad					**252,48**
Ingreso Neto	16,13	U$S qq	Rinde qq/ha	31,0495098	**500,83**
Margen Bruto					248,35
Rinde Indiferencia qq/ha					11,68

MARGEN BRUTO Campaña 2012/2013

		TC	5,23
	ACTIVIDAD: SOJA 1era	Valor UTA	44,26

DETALLE DE LABRANZAS:	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Pulverización Terrestre	5,7	0,25	1,425
Fertilización	1	0,25	0,25
Siembra Directa	1	1	1
Total UTA			**2,675**

COSTOS FIJOS

			Dosis/Ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	2,68	44,26	118,40
Semillas		Kgs/Ha	76,33	0,73	55,91
Pack Envión	Inoc+Curas	dosis c/ 50 kg	0,13	2,25	0,29
Mezcla Sojera	Fertilizante	Kgs/Ha	46,19	0,59	27,02
2,4D 60%	Herbicida	Lts/Ha	0,83	6,20	5,14
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	7,24	2,30	16,65
Sulf. Amonio	Herbicida	Lts/Ha	0,93	0,90	0,83
Atrazina	Herbicida	Lts/Ha	5,67	5,60	31,75
cipermetrina	Insecticida	Lts/Ha	0,22	6,08	1,35
Endosulfan	Insecticida	Lts/Ha	0,29	6,00	1,76
Lontrel	Herbicida	Kgs/Ha	0,01	938,88	6,50
Aceite Lideron Vegetal		Lts/Ha	0,02	2,10	0,05
TOTAL CF DIRECTO					**265,66**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	7%	2,28	U$S/qq	
Flete Corto		0,58	U$S/qq	
Flete Largo		1,77	U$S/qq	
Paritarias	1%	0,33	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	3%	0,98	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**5,93**		

COSTO VARIABLE TOTAL					**196,36**
Costo Directo de la actividad					**462,02**
Ingreso Neto	32,62	U$S qq	Rinde qq/ha	33,1	**1079,72**
Margen Bruto					**617,71**
Rinde Indiferencia					9,95

ACTIVIDAD: MAIZ

TC Cosecha
MAIZ

DETALLE DE LABRANZAS:	Cantidad	Coef. UTA	Total UTA
Pulverización Terrestre	2,55	0,3	0,765
Fertilización	1,00	0,25	0,25
Siembra Directa	1	1	1,00
Total UTA			**2,02**

COSTOS FIJOS

Rubro			U/HA	U$/Unitario	U$/Ha
Labranzas		UTA	2,02	44,26	89,18
Semillas	Semillas	Bols/ha	1,00	88,26	88,26
MAP	Fertilizante	Kgs/Ha	89,61	0,74	66,31
UAN	Fertilizante	Lts/Ha	-	0,48	-
Clorpirifos	Insecticida	Lt/ha	-	6,00	-
Glifos.	Herbicida	Lts/Ha	4,00	3,20	12,80
Dicamba	Insecticida	Lts/ha	0,71	2,40	1,71
Sulf. Amonio	Coadyugante	lts/ha	1,80	1,15	2,07
Onduty	Herbicida	Pack/ha	58,91	0,19	11,19
2,4D 60%	Herbicida	Lts/Ha	1,40	3,30	4,62
TOTAL CF DIRECTO					**276,15**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	8%	1,45	U$S/qq	
Flete Corto		0,88	U$S/qq	
Flete Largo			U$S/qq	
Paritarias	1%	0,18	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	6%	1,09	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**3,60**		
COSTO VARIABLE TOTAL				**76,73**
Costo Directo de la actividad		**352,88**		
Ingreso Neto	18,18 U$S qq	Rinde qq/ha	21,3	**387,23**
Margen Bruto				**34,35**
Rinde Indiferencia				18,94

ACTIVIDAD:
TRIGO

DETALLE DE LABRANZAS:	Cantidad	Coef UTA	Total UTA
Pulverización Terrestre	2	0,25	0,5
Fertilización	1	0,22	0,22
Siembra Directa	1	1	1
Total UTA			**1,72**

COSTOS FIJOS

			Dosis/Ha	U$/Unitario	U$/Ha
Total Labranzas		UTA	1,72	44,26	76,13
Semillas*	Semillas	Kgs/HA	150,85	0,20	29,42
Urea		Kgs/Ha	-	-	-
MAP	Fertilizante	Kgs/Ha	84,75	0,74	62,72
Curasemillas	Curasemillas	Lts./c 50 kg	0,11	4,20	0,47
Glifosato	Herbicida	Lts/Ha	2,80	3,45	9,66
Solmix-UAN	Fertilizante	Lts/Ha	157,61	0,48	75,65
2,4D 60%	Herbicida	Lts/Ha	0,80	4,10	3,28
Sulf.de Amonio	Coadyugante	Lts/Ha	1,50	1,45	2,18
		Ha	-	-	-
TOTAL CF DIRECTO					**259,50**

COSTO VARIABLE MEDIO

Cosecha	8%	1,56	U$S/qq	
Flete Corto		0,58	U$S/qq	
Flete Largo		1,77	U$S/qq	
Paritarias	1%	0,20	U$S/qq	
Secado			U$S/qq	
Volátil			U$S/qq	
Comisión	3%	0,59	U$S/qq	
Total Costo Variable Medio		**4,68**		

COSTO VARIABLE TOTAL					-
Costo Directo de la actividad				**259,50**	
Ingreso Neto	19,50	U$S qq	Rinde qq/ha	0	**0,00**
Margen Bruto					**-259,50**
Rinde Indiferencia					17,52

CUADRO COMPARATIVO DE LOS CULTIVOS

Concepto	Unidades	SOJA 1era	SOJA 2da	MAIZ	TRIGO	
Precio Bruto	U$S/qq	32,62		18,18	19,50	
Rendimiento	qq/HA	33,10		21,30	-	
Ingreso Bruto Total	U$$/HA	1.079,72	-	387,23	-	
Costos Directos FIJOS	qq/HA	265,66		276,15	259,50	
Costo Variable Medio	U$S/qq	5,93		3,60	4,68	
Costo Variable Total	qq/HA	196,36	-	76,73	-	
Costo Directo del producto	qq/HA	462,02	-	352,88	259,50	
MARGEN BRUTO		U$S/HA	617,71	-	34,35	-259,

Superficie (HAS)	353		42	59
Margen Bruto por cultivo	218.049,91		1.442,84	-15.310,48
		Totales		**204.182,27**

SERVICIOS AGROPUECUARIOS

Con respecto a los servicios, los tres servicios principales, y que son los que realmente agregan valor a la empresa son:

a) Siembra
b) Pulverización terrestre
c) Cosecha

Otros servicios, como el disco, arado, cincel, etc se desarrollan esporádicamente, por lo que no consideramos trascendente incorporarlos al análisis.

La empresa, además de clientes externos, se presta a si misma estos servicios, que están facturados internamente al valor de mercado, tomando como parámetros los porcentajes habituales de acuerdo al cultivo y su rendimiento.

El empleado que maneja el pulverizador, adicionalmente a su salario, percibe un 10% de la facturación de la maquina, sea interna o a terceros.

En la provincia de Entre Rios, la prestación de servicios esta alcanzada por el impuesto a los ingresos brutos, por lo que los que se realizan a terceros tienen ese componente en el costo variable.

El campo cuenta con un tanque y surtidor de combustible propios, por lo que los consumos de combustible surgen de una cuaderno donde se registra cada carga de tanques, aunque para la siembra y cosecha en campos ajenos se utilizan cisternas que dificultan la medición del consumo de cada máquina o tractor.

Los datos de mantenimiento, lubricantes y reparaciones fueron obtenidos de un cuaderno del taller donde se realizan los services, adicionando las facturas de compras de repuestos. Entendemos que no se registran la totalidad de las trabajos realizados, pero es suficiente para tener una aproximación cierta de los costos directos de cada unidad.

Los siguientes cuadros muestran el detalle de servicios prestados por cada máquina en cada campaña, dolarizados a los efectos de no distorsionar el analisis con variaciones de precios ni el tipo de cambio.

Como conclusión, incorporamos los datos surgidos de los cuadros anteriores a un estado de resultados sectorial, para verificar si las actividades son rentables o si alguna de ellas debe discontinuarse.

Sembradora APACHE
TRACTOR JD 7515 - 140 Hp

Campaña 2010/2011

MES	Has.	Fact.	TC Ref	Fact. U$S
Junio	122,00	18.300,00	3,94	4.644,67
Julio			-	
Agosto			3,97	
Septiembre	158,00	31.600,00	-	
Octubre	53,00	9.540,00	3,98	2.400,00
Noviembre	437,00	72.110,00	4,00	18.027,50
Diciembre	122,00	21.960,00	4,00	5.490,00
Enero			4,02	
Febrero			4,05	
Marzo			4,07	
Abril			4,10	
Mayo			4,11	
TOTAL	892,00	153.510,00		30.562,17

Tractor	
Has Sembradas	892,00
Lts Por Hectárea	4
TOTAL LTS	3568

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	6.792,00	3,94	1.723,86
Amortización	-		6.800,00
Repuestos y Service	2.698,00	3,94	684,77
Lubricantes	359,00	3,94	91,12
TOTALES	9.849,00		**9.299,75**

Precio Gasoil x Lt al cierre

$ 4,03	
3.568,00	Lts Consumidos
Hectáreas Propias	131,00
Hectáreas Terceros	761,00
Total	892,00
34,26	Tarifa promedio U$S

C. VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Impuestos		1,6%	417,18
Combustible	14.379,04	4,11	3.498,55
Reparaciones	-		
TOTALES	14.379,04		**3.915,73**

4,39	Costo Variable Medio
29,87	Cmg
311,31	Punto de equilibrio

Campaña 2011/2012

MES	Has.	Total	TC Ref	Fact. U$S
Junio	81,00	13.446,00	4,11	3.271,53
Julio			4,17	-
Agosto			4,22	-
Septiembre	201,00	44.220,00	4,22	10.478,67
Octubre	113,00	17.763,04	4,22	4.209,25
Noviembre	386,00	70.745,69	4,26	16.606,97
Diciembre	31,00	12.944,00	4,29	3.017,25
Enero			4,32	
Febrero			4,35	
Marzo			4,37	
Abril		-	4,40	
Mayo		-	4,44	
TOTAL	862,00	159.118,72		37.583,67

Tractor	
Has Sembradas	862,00
Lts Por Hectárea	4
TOTAL LTS	3448

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	8.652,00	4,11	2.105,11
Amortización	-		6.800,00
Repuestos y Service	5.905,04	4,11	1.436,75
Lubricantes	589,00	4,11	143,31
TOTALES	15.146,04		**10.485,17**

Precio Gasoil x Lt al cierre

$	4,89	
	3.448,00	Lts Consumidos
Hectáreas Propias	567,00	
Hectáreas Terceros	295,00	
Total	862,00	

C. VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Impuestos		1,6%	205,79
Combustible	16.860,72	4,44	3.797,46
Reparaciones	1.256,36	4,44	282,96
TOTALES	18.117,08		**4.286,22**

43,60	Tarifa promedio U$S
4,97	Costo Variable Medio
38,63	Cmg
271,44	Punto de equilibrio

Campaña 2012/2013

MES	Has.	Total	TC Ref	Fact. U$S
Junio	59,00	10.620,00	4,49	2.365,26
Julio			4,54	-
Agosto			4,59	-
Septiembre	144,00	34.560,00	4,65	7.432,26
Octubre			4,71	-
Noviembre	567,00	126.289,75	4,77	26.475,84
Diciembre	59,00	12.665,00	4,85	2.611,34
Enero			4,92	
Febrero			4,98	
Marzo			5,05	
Abril		-	5,12	
Mayo		-	5,19	
TOTAL	829,00	184.134,75		38.884,69

Tractor	2013
Has Sembradas	829,00
Lts Por Hectárea	4
TOTAL LTS	3316

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	9.900,00	4,49	2.204,90
Amortización	-		6.800,00
Repuestos y Service	20.145,00	4,49	4.486,64
Lubricantes	524,00	4,49	116,70
TOTALES	30.569,00		**13.608,24**

Precio Gasoil x Lt al cierre

$ 6,09

3.316,00 Lts Consumidos

Hectáreas Propias	534,00
Hectáreas Terceros	295,00
Total	829,00

C. VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Impuestos		1,6%	221,39
Combustible	20.194,44	5,19	3.891,03
Reparaciones	2.666,12	5,19	513,70
TOTALES	22.860,56		**4.626,13**

46,91	Tarifa promedio U$S
5,58	Costo Variable Medio
41,33	Cmg
329,30	Punto de equilibrio

COSECHADORA JD 9570

Campaña 2010/2011

MES	Has.	Fact.	TC Ref	Fact. U$S
Junio			3,94	
Julio			-	
Agosto			3,97	
Septiembre			-	
Octubre			3,98	
Noviembre			4,00	
Diciembre	122,00	28.060,00	4,00	7.015,00
Enero			4,02	-
Febrero	158,00	47.400,00	4,05	11.703,70
Marzo	53,00	14.840,00	4,07	3.646,19
Abril	559,00	156.520,00	4,10	38.175,61
Mayo			4,11	-
TOTAL	892,00	246.820,00		60.540,51

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	14.100,00	3,94	3.578,68
Amortización	-		20.106,67
Repuestos y Service	1.680,00	3,94	426,40
Lubricantes	803,83	3,94	204,02
	16.583,83		**24.315,76**

COSTOS VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Combustible Tractor	10.212,02	4,11	2.484,68
Impuestos		1,6%	826,39
Combustible Cosech.	37.200,93	4,11	9.051,32
Reparaciones	-		-
	47.412,95		**12.362,39**

ANUAL	
Horas Maquina al inicio	963
Hectáreas cosechadas	892,00
Horas Maquina fin	1144
Horas Maquina ANUALES	181

Has x Hora	4,93
Lts x Hora	51,00
Lts x Ha	10,35

Hectáreas Propias	131,00
Hectáreas terceros	761,00
Total	892,00

Precio Gasoil x Lt al cierre	
$ 4,03	
9.231,00	Lts Consumidos
67,87	Tarifa Promedio
13,86	Costo Variable Medio
54,01	Cmg Unitaria
450,20	Punto de Equilibrio

Campaña 2011/2012

MES	Has.	Total	TC Ref	Fact. U$S
Junio			4,13	
Julio			4.17	
Agosto			4,22	
Septiembre			4,22	
Octubre			4,22	
Noviembre			4,26	
Diciembre	81,00	20.250,00	4,29	4.720,28
Enero			4,32	-
Febrero	201,00	64.320,00	4,35	14.786,21
Marzo	113,00	28.250,00	4,37	6.464,53
Abril	262,00	78.600,00	4,40	17.863,64
Mayo	205,00	61.500,00	4,44	13.851,35
TOTAL	862,00	252.920,00		57.686,01

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	15.792,00	4,13	3.823,73
Amortización	-		20.106,67
Repuestos y Service		4,13	-
Lubricantes	1.090,91	4,13	264,14
	16.882,91		**24.194,54**

COSTOS VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Combustible Tractor	12.048,96	4,44	2.713,73
Impuestos		1,6%	315,87
Combustible Cosech.	46.474,56	4,44	10.467,24
Reparaciones		4,44	-
	43.053,12		**13.496,84**

ANUAL	
Horas Maquina al inicio	1144

Hectáreas cosechadas	862,00
Horas Maquina fin	1320
Horas Maquina ANUALES	176

Has x Hora	4,90
Lts x Hora	54,00
Lts x Ha	11,03

Hectáreas Propias	567,00
Hectáreas Terceros	295,00
Total	862,00

Precio Gasoil x Lt al cierre

$ 4,89	
9.504,00	Lts Consumidos
66,92	Tarifa Promedio
15,66	Costo Variable Medio
51,26	Cmg Unitaria
471,96	Punto de Equilibrio

Campaña 2012/2013

MES	Has.	Total	TC Ref	Fact. U$S
Junio			4,49	
Julio			4,54	
Agosto			4,59	
Septiembre			4,65	
Octubre			4,71	
Noviembre			4,77	
Diciembre			4,85	-
Enero			4,92	-
Febrero	109,00	34.880,00	4,98	7.004,02
Marzo			5,05	-
Abril	449,00	143.680,00	5,12	28.062,50
Mayo	177,00	56.640,00	5,19	10.913,29
TOTAL	735,00	235.200,00		45.979,81

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	18.690,00	4,49	4.162,58
Amortización	-		20.106,67
Repuestos y Service		4,49	-
Lubricantes	1.320,57	4,49	294,11
	20.010,57		**24.563,36**

COSTOS VARIABLES	PESOS	REF	U$S

Combustible Tractor	13.726,86	5,19	2.644,87
Impuestos		1,6%	201,19
Combustible Cosech.	51.965,97	5,19	10.012,71
Reparaciones		5,19	
	54.184,55		**12.858,76**

ANUAL	2013
Horas Maquina al inicio	1320
Hectáreas cosechadas	735,00
Horas Maquina fin	1481
Horas Maquina ANUALES	161

Has x Hora	4,57
Lts x Hora	53,00
Lts x Ha	11,61
Hectáreas Propias	534,00
Hectáreas Terceros	201,00
Total	735,00

Precio Gasoil x Lt al cierre

$ 6,09	
8.533,00	Lts Consumidos
62,56	Tarifa Promedio
17,49	Costo Variable Medio
45,06	Cmg Unitaria
545,09	Punto de Equilibrio

PULVERIZADORA AUTOPROPULSADA PLA

Campaña **2010/2011**

MES	Has.	Fact.	TC REF	Fact. U$S
Junio	129,00	2.476,80	3,94	628,63
Julio	-	-		
Agosto	271,00	7.269,97	3,97	1.833,54
Septiembre	-	-		
Octubre	921,50	20.447,74	3,98	5.144,09
Noviembre	826,00	19.124,10	4,00	4.781,03
Diciembre	511,00	12.715,51	4,00	3.178,88
Enero	27,00	675,00	4,02	167,91
Febrero	366,00	9.340,32	4,05	2.306,25
Marzo	353,00	9.008,56	4,07	2.213,41
Abril	-	-	4,10	-
Mayo	50,00	1.305,50	4,11	317,64
TOTAL	3.454,50	82.363,51		20.571,36

COSTOS FIJOS	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	262,00	3,94	66,50
Amortizacion	-		3.200,00
Repuestos y Service	5.905,04	3,94	1.498,74
Lubricantes	97,00	3,94	24,62
	6.264,04		**4.789,86**

COSTOS VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Porcentaje Fumigador		10%	2.057,14
Impuestos		1,60%	282,96
Combustible	8.938,54	4,11	2.174,83
Reparaciones	3.236,79		
Ropa y guantes	527,00	3,94	133,76
	12.702,33		**4.648,68**

ANUAL	2011
Horas Maquina al inicio	3838
Hectáreas fumigadas	3.454,50
Horas Maquina fin	4194
Horas Maquina ANUALES	356

Has x Hora	9,70
Lts x Hora	6,23
Lts x Ha	0,64
Hectáreas Propias	484,70
Hectáreas Terceros	2.969,80
Total	3.454,50

Precio Gasoil x Lt al cierre	
$	4,03
2.218,00	Lts Consumidos
5,95	Tarifa Promedio U$S
1,35	Costos Variable Medio
4,61	CMG Unitaria
1.039,18	Punto de equilibrio (Hectáreas)

Campaña **2011/2012**

MES	Has.	Total	TC REF	Fact. U$S
Junio	129,00	3.067,62	4,13	742,77
Julio	-	-	4,17	
Agosto	271,00	7.269,97	4,22	1.722,74
Septiembre	-	-	4,22	
Octubre	921,50	22.447,74	4,22	5.319,37
Noviembre	826,00	19.824,10	4,26	4.653,55
Diciembre	511,00	12.715,51	4,29	2.963,99
Enero	27,00	675,00	4,32	156,25
Febrero	366,00	9.340,32	4,35	2.147,20
Marzo	353,00	9.008,56	4,37	2.061,46
Abril	-	-	4,40	-
Mayo	-	-	4,44	-
TOTAL	3.404,50	84.348,83		19.767,32

	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	360,00	4,13	87,17
Amortización	-		3.200,00
Repuestos y Service	6.095,04	4,13	1.475,80
Lubricantes	127,00	4,13	30,75
	6.582,04		**4.793,71**

COSTOS VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Porcentaje Fumigador		10%	1.976,73
Impuestos		1,60%	134,57
Combustible	11.222,55	4,44	2.527,60
Reparaciones			
Ropa y guantes	679,00	4,13	164,41
	11.901,55		**4.803,31**

ANUAL	2012
Horas Maquina al inicio	4194
Hectáreas fumigadas	3.404,50
Horas Maquina fin	4565
Horas Maquina ANUALES	371

Has x Hora	9,18
Lts x Hora	6,19
Lts x Ha	0,67
Hectáreas Propias	1.956,00
Hectáreas Terceros	1.448,50
Total	3.404,50

Precio Gasoil x Lt al cierre

$	4,89	
	2.295,00	Lts Consumidos
	5,81	Tarifa Promedio U$S
	1,41	Costos Variable Medio
	4,40	CMG Unitaria
	1.090,63	Punto de equilibrio (Hectáreas)

Campaña **2012/2013**

MES	Has.	Total	TC REF	Fact. U$S
Junio	121,00	3.179,15	4,49	708,05
Julio	85,00	2.238,22	4,54	493,00
Agosto	318,00	8.484,24	4,59	1.848,42
Septiembre	642,00	17.500,92	4,65	3.763,64
Octubre	78,00	2.174,77	4,71	461,73
Noviembre	684,00	19.163,66	4,77	4.017,54
Diciembre	614,00	17.515,83	4,85	3.611,51
Enero	557,00	16.255,42	4,92	3.303,95
Febrero	791,00	23.119,96	4,98	4.642,56
Marzo	101,00	3.030,00	5,05	600,00
Abril	-	-	5,12	-
Mayo	-	-	5,19	-
TOTAL	3.991,00	112.662,18		23.450,40

	PESOS	TC Ref	U$S
Seguro Anual	834,00	4,49	185,75
Amortización			3.200,00
Repuestos y Service	8.373,42	4,49	1.864,90
Lubricantes	134,00	4,49	29,84
TOTAL	9.341,42		**5.280,49**

COSTOS VARIABLES	PESOS	REF	U$S
Porcentaje Fumigador		10%	2.345,04
Impuestos		1,60%	122,88
Combustible	14.689,08	5,19	2.830,27
Reparaciones	282,37		
Ropa y guantes	822,00	4,49	183,07
	15.793,45		**5.481,25**

ANUAL	2013
Horas Maquina al inicio	4565
Hectareas fumigadas	3.991,00
Horas Maquina fin	4955
Horas Maquina ANUALES	390

Has x Hora	10,23
Lts x Hora	6,18
Lts x Ha	0,60

Hectáreas Propias	2.684,00
Hectáreas Terceros	1.307,00
Total	3.991,00

Precio Gasoil x Lt al cierre

$	6,09	
	2.412,00	Lts Consumidos
	5,88	Tarifa Promedio U$S
	1,37	Costos Variable Medio
	4,50	CMG Unitaria
	1.172,81	Punto de equilibrio (Hectareas)

DATOS GENERALES DE LA EMPRESA

TC REF 5,23

	2012/2013		
CF Generales-Estructura	Mensual $	Anual $	U$S Anual
Estudio Contable	6.000,00	72.000,00	
Encargado	6.525,00	84.825,00	
Teléfono Celular	295,00	3.540,00	
	12.820,00	160.365,00	**30.662,52**
CF Directos Servicios	Mensual $	Anual $	U$S Anual
Empleados + Leyes Sociales	8.270,80	107.520,40	
Luz y Gas	780,00	9.360,00	
Comida	1.170,00	14.040,00	
Alarma	185,00	2.220,00	
Amortización Tractor		8.100,00	
Amortización Galpón	666,67	8.000,00	
	11.072,47	149.240,40	**28.535,45**

CF Directos Producción	U$S Anual
Arrendamiento 11 qq soja	171.769,40
Ing. Agrónomo	6.883,37
	178.652,77

TC REF 4,46

	2012/2011		
CF Generales-Estructura	Mensual $	Anual $	U$S Anual
Estudio Contable	4.500,00	54.000,00	
Encargado	4.785,00	62.205,00	
Teléfono Celular	267,00	3.204,00	
	9.552,00	119.409,00	**26.773,32**
CF Directos Servicios	Mensual	Anual	U$S Anual

Empleados + Leyes Sociales	7.334,10	95.343,30	
Luz y Gas	780,00	9.360,00	
Comida	1.170,00	14.040,00	
Alarma	150,00	1.800,00	
Amortización Tractor		8.100,00	
Amortización Galpón	666,67	8.000,00	
	10.100,77	136.643,30	**30.637,51**

CF Directos Producción	U$S Anual
Arrendamiento 11 qq soja	181.411,67
Ing. Agrónomo	5.381,17
	186.792,84

	TC REF 4,11		
	2011/2010		
CF Generales-Estructura	Mensual $	Anual $	Anual $
Estudio Contable	3.500,00	42.000,00	
Encargado	3.915,00	50.895,00	
Teléfono Celular	225,00	2.700,00	
	7.640,00	95.595,00	**23.259,12**

CF Directos Servicios	Mensual $	Anual	U$S Anual
Empleados + Leyes Sociales	6.382,90	82.977,70	
Luz y Gas	780,00	9.360,00	
Comida	1.170,00	14.040,00	
Alarma			

	115,00	1.380,00	
Amortización Tractor		8.100,00	
Amortización Galpón	666,67	8.000,00	
	9.114,57	123.857,70	**30.135,69**

CF Directos Producción	U$S Anual
Arrendamiento 11 qq soja	45.492,37
Ing. Agrónomo	-
	45.492,37

	KGS COSECHADOS			SUPERFICIE HAS		
Datos:	**2010/2011**	**2011/2012**	**2012/2013**	**2010/2011**	**2011/2012**	**2012/2013**
Kgs Cosecha SOJA	325.391,00	441.396,00	1.140.298,00	131,00	201,00	433,00
Kgs Cosecha SOJA	-	107.730,00	133.399,00	-	81,00	
Kgs Cosecha MAIZ	-	619.100,00	127.624,00	-	91,00	42,00
Kgs Cosecha TRIGO	-	353.020,00	-	-	81,00	59,00
Kgs Cosecha SORGO	-	316.705,00	-	-	102,00	

				RINDE QQ/HA		
Precios Ref. U$S/qq	**2010/2011**	**2011/2012**	**2012/2013**	**2010/2011**	**2011/2012**	**2012/2013**
SOJA	31,57	34,43	32,60	24,84	21,96	26,33
SOJA 2da	-	34,43	32,60	-	13,30	
MAIZ	-	16,70	18,18	-	68,03	30,39
TRIGO	-	17,00	19,50	-	43,58	-
SORGO	-	16,13		-	31,05	

Estado de resultados **Campaña: 2011/2013**

Valores expresados en dólares estadounidenses

	Producción Agropecuaria					SERVICIOS			
	SOJA	SOJA 2	Sorgo	MAIZ	TRIGO	Siembra	Cosecha	Pulv	TC
Ingresos						38.884,69	45.979,81	23.450,40	10
C. Variables						-4.626,13	-12.858,76	-5.481,25	-2
Cmg 1						34.258,57	33.121,05	17.969,15	**85**
CF Directos Línea						-13.608,24	-24.563,36	-5.280,49	-4
Cmg 2	218.049,91	0,00	0,00	1.442,84	-15.310,48	20.650,33	8.557,68	12.688,65	**25**
CF Directos	-178.652,77					-28.535,45			-20
Cmg 3	25.529,50					13.361,21			**43**
CF Generales	-30.662,52								-3
Resultado	8.228,19								**8**

Estado de resultados **Campaña: 2011/2012**

	Producción Agropecuaria					SERVICIOS			
	SOJA	SOJA 2	Sorgo	MAIZ	TRIGO	Siembra	Cosecha	Pulv	TC
Ingresos						37.583,67	57.686,01	19.767,32	11
C. Variables						-4.286,22	-13.496,84	-4.803,31	-2
Cmg 1						33.297,46	44.189,16	14.964,01	**92**
CF Directos Línea						-10.485,17	-24.194,54	-4.793,71	-3
Cmg 2	79.974,54	20.169,66	56.788,20	25.331,44	27.185,19	22.812,29	19.994,63	10.170,30	**26**
CF Directos Línea	-186.792,84					-30.637,51			-21
Cmg 3	22.656,18					22.339,70			**44**
CF Generales	-26.773,32								-2
Resultado	18.222,57								**18**

Estado de resultados Campaña: 2010/2011

	Producción Agropecuaria					SERVICIOS			
	SOJA	SOJA 2	Sorgo	MAIZ	TRIGO	Siembra	Cosecha	Pulv	TC
Ingresos						30.562,17	60.540,51	20.571,36	111
C. Variables						-3.915,73	-12.362,39	-4.648,68	-20
Cmg 1						26.646,44	48.178,12	15.922,68	**90**
CF Directos Línea						-9.299,75	-24.315,76	-4.789,86	-38
Cmg 2	62.110,84	0,00	0,00	0,00	0,00	17.346,69	23.862,36	11.132,83	**114**
CF Directos Línea	-45.492,37					-30.135,69			-75
Cmg 3	16.618,47					22.206,18			**38**
CF Generales	-23.259,12								-23
Resultado	15.565,53								**15**

Cuadro comparativo VALOR UTA asignado por Ing. Agrónomo y valores de mercado
Cultivo: Soja

	Pulverización/Fertilización por hectárea				
	UTA	Tarifa Interna	Diferencia	HAS	Resultado
Campaña 2012/2013	74,14	39,37	34,77	353	12.272,93
Campaña 2011/2012	50,85	26,70	24,15	282	6.809,41
Campaña 2010/2011	27,38	28,00	-0,63	131	-81,90
					19.000,44

Cultivo: Maíz

	Pulverización/Fertilización por hectárea				
	UTA	Tarifa Interna			
Campaña 2012/2013	44,92	20,86	24,06	42	1.010,72
Campaña 2011/2012	48,43	29,03	19,39	91	1.764,84
Campaña 2010/2011					-
					2.775,56

Cultivo: Trigo

	Pulverización/Fertilización por hectárea				
	UTA	Tarifa Interna			
Campaña 2012/2013	31,87	17,63	14,24	59	840,14
Campaña 2011/2012	36,13	23,22	12,91	81	1.045,51
Campaña 2010/2011					-
					1.885,66

Cuadro comparativo VALOR UTA asignado por Ing. Agrónomo y valores de mercado
Cultivos: Soja, Maíz y Trigo

	Siembra por hectárea				
	UTA	Tarifa Interna			
Campaña 2012/2013	44,26	46,91	-2,65	454	-1.201,07
Campaña 2011/2012	37,25	43,60	-6,35	454	-2.883,15
Campaña 2010/2011	32,50	34,26	-1,76	131	-230,89
					-4.315,12
				TOTAL	19.346,54

Estado de resultados **Campaña: 2012/2013**

Valores expresados en dólares estadounidenses
Producción ajustada con servicios a valores de mercado

	Producción Agropecuaria					SE	
	SOJA	SOJA 2	Sorgo	MAIZ	TRIGO	Siembra	C
Ingresos						38.884,69	45
C. Variables						-4.626,13	-12
Cmg 1						34.258,57	33
CF Directos por unidad						-13.608,24	-24
Cmg 2	229.388,96	0,00	0,00	2.342,45	-14.626,42	20.650,33	8.
CF Directos por línea	-178.652,77						-2
Cmg 3	38.452,22						1
CF Generales	-30.662,52						
Resultado	21.150,91						

Estado de resultados **Campaña: 2011/2012**

	Producción Agropecuaria					SE	
	SOJA	SOJA 2	Sorgo	MAIZ	TRIGO	Siembra	C
Ingresos						37.583,67	57
C. Variables						-4.286,22	-13
Cmg 1						33.297,46	44
CF Directos por unidad						-10.485,17	-24
Cmg 2	83.551,59	21.611,16	56.788,20	26.518,38	27.716,31	22.812,29	19
CF Directos por línea	-186.792,84						-3
Cmg 3	29.392,80						2
CF Generales	-26.773,32						
Resultado	24.959,18						

Estado de resultados **Campaña: 2010/2011**

	Producción Agropecuaria					SE	
	SOJA	SOJA 2	Sorgo	MAIZ	TRIGO	Siembra	Co
Ingresos						30.562,17	60
C. Variables						-3.915,73	-12
Cmg 1						26.646,44	48
CF Directos por unidad						-9.299,75	-24
Cmg 2	61.798,05	0,00	0,00	0,00	0,00	17.346,69	23
CF Directos por línea	-45.492,37						-3(
Cmg 3	16.305,68						22
CF Generales	-23.259,12						
Resultado	15.252,74						

Conclusiones

Los cultivos de trigo, maíz, soja y sorgo son cultivos rentables, y los rendimientos de indiferencia muestran holgura con respecto a los rindes de la zona, aunque siempre el factor clima tendrá un efecto determinante para evaluar el resultado individual de cada uno.

La cercanía con el mercado de Rosario aporta un gran diferencial de rentabilidad, al reducir significativamente los costos de traslado.

La soja sigue ha sido el cultivo mas rentable, justificando su gran avance sobre los demás en los últimos años

Los servicios, si bien están funcionando por debajo de su capacidad, no muestran motivos para discontinuarse, sobre todo teniendo en cuenta que la empresa no tiene urgencias financieras y sus dueños han desarrollado un posicionamiento en la zona como prestadores de servicios.

El servicio de cosecha, por su importante cuota de amortización, es muy sensible a la disminución de la superficie a trabajar, mostrado claramente el último año donde la cantidad de hectáreas cosechas se redujo por el temporal que afecto seriamente la zona.

Los indicadores como Valor UTA utilizados frecuentemente por la empresa y el sector en general, no han mostrado en este trabajo confiablidad para ser utilizados en el análisis de esta empresa, principalmente en el servicio de pulverización, donde hay significativas diferencias entre el mismo y los valores de mercado. Se presume que el profesional de la agronomía, ha aplicado valores genéricos de la zona la utilización de la técnica del margen bruto.

La empresa en general, con este grado de diversificación, muestra solidez en los resultados. Claro está que los vaivenes del sector o de la economía (regional o global) pueden en algún momento atentar contra el crecimiento, denota madurez y solvencia para continuar en mercado por muchos años.

Bibliografía

- Arce, Hugo Santiago - Administración, gestión y control de empresas agropecuarias – Ediciones Macchi -1996
- Balan, Osvaldo y Otros - La actividad Agropecuaria – La ley –Segunda edición - 2011
- Rudi, Enrique Roberto– Gestión de empresas del sector primario-Apuntes de Catedra-Agosto2011
- Yardin, Amaro - El análisis marginal - Ediciones IAPUCO - Febrero 2009